



**ВІДДІЛ ОСВІТИ,  
МОЛОДІ ТА СПОРТУ  
АДМІНІСТРАЦІЇ  
КІРОВСЬКОГО РАЙОНУ  
РЕСПУБЛІКИ КРИМ**

**ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ,  
МОЛОДЕЖИ И СПОРТА  
АДМИНИСТРАЦИИ  
КИРОВСКОГО РАЙОНА  
РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

**КЪЫРЫМ ДЖУМХУРИЕТИ  
КИРОВСКОЕ РАЙОН  
МЕМУРИЕТИНИНЪ  
ТАСИЛЬ, ГЕНЧЛИК ВЕ  
СПОРТ БОЛЮГИ»**

ул. Люксембург Розы, 28, пгт. Кировское, Кировский район, Республика Крым, 297300

тел.: (06555) 4-13-18, E-mail [obrazovanie@kirovskiy.rk.gov.ru](mailto:obrazovanie@kirovskiy.rk.gov.ru)

**Р Е Ш Е Н И Е № 1**  
**коллегии отдела образования**

от 01.02.2021 года

*Результаты мониторинга организации  
работы на муниципальном уровне  
по переводу общеобразовательных  
организаций с низкими образовательными  
результатами в эффективный режим  
функционирования в 2020 году*

Заслушав и обсудив информацию методиста информационно-методического отдела МКУ «Центр по обеспечению деятельности образовательных учреждений Кировского района» Ляшенко А.А. о результатах мониторинга организации работы на муниципальном уровне по переводу общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования в 2020 году, коллегия отдела образования

**РЕШИЛА:**

1. Информацию методиста информационно-методического отдела МКУ «Центр по обеспечению деятельности образовательных учреждений Кировского района» Ляшенко А.А. о результатах мониторинга организации работы на муниципальном уровне по переводу общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования в 2020 году принять к сведению.

2. Информационно-методическому отделу:

2.1. продолжить оказывать адресную методическую поддержку школам, показывающим низкие образовательные результаты;

2.2. разработать программы перевода ОО с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.

3. Отделу образования, молодежи и спорта администрации Кировского района Республики Крым:

3.1. продолжить реализацию муниципального механизма управления качеством образования «Работа с ОО с низкими образовательными результатами» с учетом итогов Мониторинга;

3.2. предусмотреть дополнительное целевое финансирование образовательных учреждений Кировского района с низкими образовательными результатами, применять механизмы стимулирования их деятельности;

3.3. с 01.02.2021 г. организовывать этапы работы с ОО с низкими образовательными результатами в соответствие с управленческим циклом;

3.4. рассмотреть данный вопрос на совещании руководителей образовательных учреждений.

**Февраль 2021 г.**

4. Контроль за выполнением настоящего решения оставляю за собой.

**Председатель коллегии,  
Начальник отдела образования**



**И.А. Тигиева**

## СПРАВКА

### Об итогах работы с образовательными организациями, показывающими низкие образовательные результаты

Указом Президента Российской Федерации В.В.Путина от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» определена одна из главных задач – вхождение Российской Федерации в 10 ведущих стран мира по качеству образования.

Поэтому в настоящее время приоритетом государственной политики Российской Федерации и Республики Крым, как субъекта Российской Федерации, является обеспечение высокого качества образования для всех детей, независимо от места жительства и социального статуса их семей.

В Кировском районе ведется работа по реализации механизмов управления качеством образования, в которой важным элементом является работа с образовательными организациями, показывающими низкие образовательные результаты.

Для нормативного регулирования организации работы в данном направлении на муниципальном уровне разработаны и утверждены следующие документы:

- приказом отдела образования, молодежи и спорта администрации Кировского района от 13.11.2020 г. № 114 утверждён План мероприятий («Дорожная карта») по реализации механизмов управления качеством образования, а также создана рабочая группа по комплексному анализу и использованию данных оценки качества образования в соответствии с Планом мероприятий, в состав которой вошли представители Отдела образования и специалисты МКУ «Центр по обеспечению деятельности образовательных учреждений Кировского района» (с изменениями от 29.12.2020 г. № 133);

- приказом отдела образования, молодежи и спорта администрации Кировского района от 13.11.2020 г. № 116 закреплены ответственные по направлениям в рамках реализации муниципального Плана мероприятий;

- приказом МКУ «Центр по обеспечению деятельности образовательных учреждений Кировского района» от 30.11.2020 г. № 227 за школами с НОР закреплены члены Ассамблеи учителей общеобразовательных учреждений Кировского района.

По работе со школами, включёнными в республиканский и федеральный списки школ с НОР, как в 2019-2020 учебном году, так и в 2020-2021, назначен ответственный за реализацию «Дорожной карты» по работе со школами с НОР, назначены методисты по сопровождению программ помощи школам (включая возможность проведения методической и консультативной помощи). Разработана «Дорожная карта мероприятий помощи школам (с определением целевых показателей эффективности реализации «Дорожной карты»». По итогам 2018, 2019, 2020 гг. проведены сравнительные и статистические анализы результатов внешней оценочных процедур.

Согласно приказам от 01 сентября 2020 г. № 149 и от 18 сентября 2020 г. № 166 организована работа в рамках реализации проекта «Я сдам ОГЭ, ЕГЭ» в общеобразовательных учреждениях Кировского района на 2020-2021 учебный год:

- в сентябре 2019 года проведено анкетирование выпускников 9,11-х классов на предмет предварительной диагностики создания малых групп по предметам по выбору для сдачи ОГЭ,ЕГЭ;

- по результатам анкетирования созданы малые группы по выбору для сдачи ОГЭ,ЕГЭ;

- организованы и проводятся консультации по предметам по выбору;

- в течение сентября-октября создан банк данных «группы риска»;
- в течение сентября-октября разработаны планы работы с учащимися «группы риска»;
- организовывается работа психолого-педагогического сопровождения учащихся «группы риска»;
- составлено расписание занятий с учащимися «группы риска» и организуются занятия;
- разрабатывается план работы с преподавателями для подготовки учащихся к сдаче ОГЭ, ЕГЭ;
- запланированы мониторинговые срезы по итогам полугодия в 9, 11 классах по русскому языку и по математике.

В 2019 и 2020 гг. Информационно-методическим, аналитическим центром по поручению Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым осуществлялась реализация мероприятий в рамках региональной модели «Методическое сопровождение создания условий для перевода общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования».

С учетом рекомендаций Федерального института оценки качества образования разработана, на региональном уровне апробирована и используется в работе методика определения образовательных организаций с низкими образовательными результатами.

Методика основана на комплексном анализе показателей, характеризующих:

- результаты внутреннего оценивания;
- результаты внешнего оценивания.

Поскольку данный анализ показателей является комплексным, целевая группа – муниципальные органы управления образованием, методические службы и администрации образовательных организаций.

Благодаря этой работе администрации школ могут соотнести достигнутые своей организацией показатели и показатели иных школ муниципалитета и Республики Крым; руководители муниципальных органов управления образованием и методических служб имеют возможность проанализировать «дефициты» в организации работы (наличие педагогических кадров, материально-техническое обеспечение, результаты оценочных процедур, участие в конкурсах и др.) и, в конечном итоге, принять адресные управленческие решения.

Учитывая, что в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией в 2019-2020 учебном году процедуры внешнего оценивания не были проведены в полном объеме, на контроле в муниципалитетах и на региональном уровне остаются те же 104 общеобразовательные организации.

С целью оказания методической и консультационной помощи специалисты информационно-методического отдела закреплен за образовательными организациями с НОР.

Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки в апреле 2020 года в субъекты Российской Федерации направлен перечень образовательных организаций с низкими образовательными результатами по результатам внешних оценочных мероприятий по русскому языку и математике (ВПР в 5, 6 классах, ОГЭ, ЕГЭ) за 2 года (2017-2018 и 2018-2019 учебные годы), в который вошли 209 образовательных организаций.

Согласно перечню более 50% школ Кировского района нуждаются в адресной методической помощи.

На основании приказа Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым от 26.10.2020 №1511 с 26 октября по 25 ноября 2020 года проведен мониторинг организации работы на муниципальном уровне по переводу общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.

Мониторинг организован для изучения системы работы муниципальных органов управления образованием Республики Крым с низкими образовательными результатами, принятия своевременных управленческих решений на региональном уровне.

Мониторинг проведен по материалам, предоставленным 24 МОУО. Не принимает участие в мероприятии отдел образования администрации города Армянска, так как среди ОО муниципалитета нет школ данной категории на протяжении нескольких лет.

Напомним, в Кировском районе в региональный список школ с НОР вошли 6-ть ОУ:

- «Журавская ОШ»;
- «Льговская ОШ»;
- «Первомайская ОШ»;
- «Приветненская ОШ»;
- «Шубинский УВК»;
- «Яркополенская ОШ».

В список школ с НОР на федеральном уровне вошли 14-ть ОУ: кроме «Абрикосовская школа», «Кировская школа-гимназия № 2», «Старокрымский УВК № 1».

Согласно Регламенту проведения Мониторинга оценивание осуществлялось по 4 направлениям:

Направление 1. Программно-методическое обеспечение.

Направление 2. Организационное сопровождение.

Направление 3. Механизмы стимулирования деятельности образовательных организаций.

Направление 4. Управленческие решения для обеспечения эффективности работы на муниципальном уровне с ОО с низкими образовательными результатами по итогам проведенных мероприятий.

В ходе Мониторинга изучались и оценивались методы, используемые МОУО для работы с ОО с низкими образовательными результатами; мероприятия и действия по переводу ОО целевой группы в эффективный режим функционирования; организация и качество анализа работы с ОО с низкими образовательными результатами; своевременность и действенность управленческих решений на муниципальном уровне.

Максимальное количество баллов по направлениям — 54.

Так по итогам Мониторинга высокий уровень поддержки общеобразовательных организаций (45 и более баллов) отмечен в 6 муниципальных образованиях (25 % от числа участников):

Бахчисарайский муниципальный район;  
Джанкойский муниципальный район;  
Красногвардейский муниципальный район;  
Сакский муниципальный район;  
городской округ Симферополь;  
Симферопольский муниципальный район.

Достаточный уровень поддержки ОО с низкими образовательными результатами в 18 муниципальных образованиях, которые получили от 25 до 44 баллов.

Среди группы муниципальных образований с достаточным уровнем поддержки выделены следующие подгруппы:

- близкие к высокому уровню (набравшие от 39 до 44 баллов) — органы управления образованием 4-х муниципальных образований, а именно городских округов Алушта, Джанкой, Краснопереконского и Советского муниципальных районов;

- близкие к низкому уровню (набравшие от 25 до 30 баллов) — органы управления образованием 6-ти муниципальных образований, а именно городских округов Судак, Феодосия, Керчь, Евпатория, Ленинского и Кировского муниципальных районов.

Сводные итоги в разрезе МОУО по направлениям Мониторинга представлены в таблице (приложение 1).

По направлению «Программно-методическое обеспечение» Кировский район показал высокий уровень и набрал около 12 возможных.

В тоже время, всеми МОУО разработаны и реализуются «Дорожные карты» перевода ОО с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.

По направлению 2 «Организационное сопровождение» Кировский район в общем набрал

По направлению 3 «Механизмы стимулирования Деятельности ОО» набрали 50% и менее от возможного количества баллов органы управления образованием 13-ти муниципальных образований: городских округов Джанкой, Керчь, Красноперекоск, Саки, Судак, Феодосия, Ялта, Кировского, Красногвардейского, Ленинского, Нижнегорского, Первомайского, Советского муниципальных районов.

По направлению 4 «Управленческие решения для обеспечения эффективности работы на муниципальном уровне с ОО с низкими образовательными результатами по итогам проведенных мероприятий» органы управления образованием 11-ти муниципальных образований, а именно городских округов Алушта, Керчь, Саки, Феодосия, Ялта, Кировского, Первомайского, Ленинского, Нижнегорского, Раздольненского, Черноморского муниципальных районов, набрали 7 и менее баллов из 15 возможных.

Мониторинг показал, что основными направлениями, которые требуют доработки на муниципальном уровне являются:

- обеспечение механизмов стимулирования деятельности ОО,
- принятие эффективных управленческих решений по итогам анализа проведенных мероприятий.

При проведении Мониторинга были изучены сайты МОУО на предмет размещения информации о работе с ОО с низкими образовательными результатами. В Кировском районе недоработок или замечаний выявлено не было.

На основании изложенного выше можно сделать следующие выводы:

1. Работа по формированию системы работы с ОО с низкими образовательными результатами осуществляется в каждом муниципальном образовании Республики Крым, где имеются школы данной категории.

2. Уровень эффективности сопровождения МОУО школ целевой группы РК - высокий (6 муниципалитетов) и достаточный (18 муниципалитетов). Муниципалитетов с низким уровнем поддержки ОО с низкими образовательными результатами не выявлено.

3. В работе с данной категорией ОО на муниципальном уровне не всегда прослеживается реализация управленческого цикла (от организации мероприятия до управленческого решения и изучения его эффективности).

По итогам Мониторинга считаем необходимым предложить:

1. В течение 2021 года продолжить оказывать адресную методическую поддержку школам, показывающим НОР;

2. В течение 2021 года и последующих лет продолжить реализацию муниципального механизма управления качеством образования «Работа с ОО с низкими образовательными результатами» с учетом итогов Мониторинга.

3. Предусмотреть дополнительное целевое финансирование ОО с низкими образовательными результатами, применять механизмы стимулирования их деятельности.

4. Органу управления образованием Кировского района с 01.02.2021 г. организовывать этапы работы с ОО с низкими образовательными результатами в соответствии с управленческим циклом.

5. Разработать программы перевода ОО с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.

В 2021 году работа со сводным перечнем образовательных организаций, в который вошли 239 школ с низкими образовательными результатами будет продолжена как на муниципальном, так и на региональном уровне.

На региональном уровне будет уделено внимание разработке показателей и методов сбора информации для проведения мониторинга оценки предметных компетенций педагогических работников в школах с низкими результатами обучения, проведению мониторинга региональных показателей, анализу результатов, а также принятию управленческих решений на основе проведенного анализа.

На муниципальном уровне - проведению мониторингов по направления работы с образовательными организациями с низкими образовательными результатами, принятию и оценке эффективности управленческих решений по итогам мероприятий.